

Luftfahrt und Verteidigung, Aviation

Steuern Sie Ihre Produktion sicher durch Turbulenzen – mit Geschwindigkeit, Flexibilität und Reaktionsfähigkeit

Steht Ihre Organisation vor folgenden Herausforderungen:

- Qualitätsprobleme
- Unzureichende Lieferperformance von Zulieferern
- Personalkosten über Plan oder fehlende Verfügbarkeit von Fachkräften
- Hoher Nacharbeitsaufwand aufgrund unzureichender Erstqualität
- Produktionsengpässe, fehlender oder instabiler Materialfluss
- Hochlauf neuer Programme und Produktionssteigerung
- Unzureichende Problemlösungskompetenz

Nutzen Sie TBMs umfassende Expertise in der Luftfahrt- und Verteidigungsproduktion:

- Kapazitäten erhöhen
- Qualität nachhaltig verbessern
- Kosten senken
- Bewährte Lean-Methoden schneller implementieren
- Termintreue verbessern
- Lieferkettenmanagement stärken
- Mitarbeitende durch den Veränderungsprozess führen und für nachhaltige Leistungsfähigkeit befähigen

Erzielen Sie deutliche Verbesserungen bei Geschwindigkeit, Flexibilität und Reaktionsfähigkeit Ihrer operativen Prozesse.

Von regulatorischen Anforderungen bis zu Störungen in der Lieferkette unterstützen wir Sie mit spezialisierten Lösungen zur Umsetzung Ihrer strategischen Ziele. Durch die Verbesserung des Qualitätsmanagements, die Beschleunigung der Produktentwicklung, die Optimierung von Anlagen und Ressourcen, die Senkung von Kosten sowie die Steigerung der Lieferperformance stärken wir Effizienz und Wettbewerbsfähigkeit – damit Sie sich auf Innovation und Marktführerschaft konzentrieren können.

Unsere Schwerpunkte in Luftfahrt und Verteidigung:

Qualitätsverbesserung: Mit dem DMAIC-Ansatz eliminieren wir systematisch Fehler und steigern Ausbringung sowie Effizienz. Durch den Einsatz von Statistical Process Control sichern wir Prüfnauigkeit und Prozessstabilität. Unsere QMS-Ansätze integrieren Lean-Prinzipien und fördern kontinuierliche Verbesserung sowie die Einhaltung höchster Industriestandards.

Engineering und Produktentwicklung: Wir optimieren Entwicklungsprozesse durch Lean Product Design, Design for Manufacturability und Value Engineering. Dadurch reduzieren wir Entwicklungszeiten und Kosten bei gleichzeitiger Qualitätssteigerung. Durch strukturierte Test- und Validierungsverfahren identifizieren und beheben wir Probleme frühzeitig und verkürzen Ihre Time-to-Market.

Anlagen- und Instandhaltungsmanagement: Wir unterstützen Sie bei der Einführung ganzheitlicher Instandhaltungsprogramme – von reaktiver über präventive bis hin zu vorausschauender Instandhaltung. Dazu gehören MRO-Optimierung, Lebenszyklusplanung von Anlagen, Entwicklung von Instandhaltungsführung sowie Layout- und OEE-Optimierung.

Kostenoptimierung: Wir steigern die Arbeitsproduktivität und senken Kosten durch gezielte Kompetenzentwicklung und Effizienzsteigerung. Dabei legen wir besonderen Wert auf optimierte Materialnutzung und Kapitalvermeidung zur nachhaltigen Ressourcennutzung.

Lieferperformance: Wir verbessern Arbeitsplatzorganisation und Bestandsmanagement, um Lieferzusagen zuverlässig einzuhalten und Durchlaufzeiten zu reduzieren. Durch Lean-Prinzipien und eine optimierte Supply Chain sichern wir stabile Hochläufe und termingerechte Auslieferungen.

Lean Management System: Wir implementieren Lean-Management-Systeme zur Eliminierung von Verschwendung, Optimierung von Abläufen und Steigerung der Produktivität. Durch kontinuierliche Verbesserung und konsequente Führung sind Leistungssteigerungen von bis zu 15 % realisierbar.

Ergebnisse in Luftfahrt und Verteidigung

Flugzeugtriebwerke

Reduzierte Fertigungskosten und Bestände bei 100 % Liefertreue für ein kritisches Bauteil

- 45 % Bestandsreduzierung; Einführung klarer Ziel- und Maximalbestände je Prozessschritt
- 100 % termingerechte Lieferung des kritischen Bauteils
- Stabilisierter Materialfluss mit konstanten Durchlaufzeiten
- Senkung der Fertigungskosten durch nahezu vollständige Eliminierung von Überstunden, Beendigung von Überproduktionsphasen sowie reduzierte Durchlaufzeiten und geringere Komplexität in interner und externer Logistik

Verteidigungsunternehmen

Stunden pro Einheit optimiert, Gesamtsystemkosten gesenkt und Prozessverantwortung gestärkt

- 180 % Verbesserung im identifizierten Stunden-pro-Einheit-Potenzial; Ziel waren mindestens 195 Stunden pro Einheit, erreicht wurden 342 Stunden pro Einheit
- Kostensenkungspotenzial von über 1 Mio. USD identifiziert
- Einführung eines verbesserten Soll-Ist-Abweichungs-Trackings zur systematischen Identifikation, Priorisierung und nachhaltigen Umsetzung von Verbesserungen
- Verbesserte Termintreue und höhere Budgeteinhaltung

Hochleistungsverbundwerkstoffe und Carbonfasern

Kapazität erhöht, Termintreue gesteigert und Kundenzufriedenheit verbessert

- Private-Equity-Eigentümer wollten sicherstellen, dass das Unternehmen die Wachstumspläne unterstützen kann; dafür mussten Durchsatz, Gemeinkostenabsorption und Lieferperformance deutlich verbessert werden
- Termintreue von mittleren 60 % auf 90 % gesteigert
- Reaktionszeiten auf Angebotsanfragen deutlich verkürzt
- Laborprüfzeit vor Auslieferung für Duroplast-Produkte um 45 % reduziert
- Output beim Umspulen von Thermoplasten um 45 Einheiten pro Tag erhöht
- Rüstzeitoptimierung am Duroplast-Beschichter (häufiger Engpass) steigerte den Output um 25 %, reduzierte Überstunden und schuf zusätzliche Kapazität
- Optimierungen im Mischraum reduzierten die Durchlaufzeit bei volumenstarken Produkten und steigerten die Leistung des Duroplast-Beschichters sowie der nachgelagerten Prozesse

Zu unseren Kunden in der Luftfahrt- und Verteidigungsindustrie zählen:

BAE SYSTEMS

CARLISLE
INTERCONNECT TECHNOLOGIES

BOEING

Honeywell
Aerospace

CIRCOR
AEROSPACE & DEFENSE

GKN GKN AEROSPACE

TENCATE
ADVANCED COMPOSITES
Toray Group



BOMBARDIER
LEARJET

Pratt & Whitney
A United Technologies Company

Triumph Group, Inc.

Geschwindigkeit ist Trumpf.

TBM ist spezialisiert auf Operations- und Supply-Chain-Beratung für Industrie- und Handelsunternehmen. Wir beschleunigen Ihre operativen Abläufe, stärken Ihre Agilität und helfen Ihnen, Ihre Geschäftsergebnisse signifikant schneller zu realisieren als der Wettbewerb.



tbmgroup.de

Folgen Sie uns

